

# 労働組合における経営対策力向上のためのイブニング・スクール

## 経営対策力向上のために

労働組合の経営対策活動は、組合員の雇用条件・労働条件・働きがいの向上・充実などのために、経営状況を受動的にチェックするだけでなく、経営のカウンターパートナーとして労働組合自らが、能動的に経営をウォッチし改革を促進するものでなくてはなりません。

本プログラムは、経営対策力向上のために2つの場をご提供いたします。

- ・労働組合組織の継続的な幹部育成の場
- ・他労組の方々との交流の場

## 経営対策力向上のための4つのコース

### A.経営対策の全体像の理解&アカウンティング……………(3回コース 19:00~22:00)

#### 【スクーリングカリキュラム】

- ・経営分析・対策のベースとなる基本モデル(Nadler/Tushman Model)の理解
- ・B/S、P/L、C/S等の道具を使っての経営分析

#### 【eラーニングフォローアップカリキュラム】(選択履修 Total 5時間)

- 財務入門 ○財務基礎 ○B/Sとは何か ○P/Lとは何か他 5科目
- 財務分析 ○P/Lの分析 ○損益分岐点 ○C/Sの分析

### B.経営戦略……………(3回コース 19:00~22:00)

#### 【スクーリングカリキュラム】

- ・経営戦略の基本的な理解(戦略の定義/戦略のレベル/計画的戦略策定/戦略上位概念/環境分析の観点等)
- ・経営戦略策定のBOX I・II・III・IV理論の活用

#### 【eラーニングフォローアップカリキュラム】(選択履修 Total 7時間)

- 経営戦略 ○SWOT分析 ○市場成長度と市場成熟度 ○事業戦略
- コストリーダーシップ戦略 ○差別化戦略 ○競争力分析
- バリューチェーンと競争優位 他12科目

### C.組織分析……………(3回コース 19:00~22:00)

#### 【スクーリングカリキュラム】

- ・組織行動の全般的・包括的診断モデル(Nadler/Tushman Model)の活用
- ・ケースを活用した組織分析演習/経営提言に向けての骨子作成

#### 【eラーニングフォローアップカリキュラム】(選択履修 Total 5時間)

- チェンジ ○変革プロジェクトの理解 ○変革プロジェクトの活動指標
- マネジメント ○変革戦略 他8科目

### D.経営シミュレーション体験&模擬労使協議演習……………(2回コース 10:00~17:00)

#### 【スクーリングカリキュラム】

- ・当社が開発した経営シミュレーションプログラムを活用
- ・生産・販売・財務など50項目の意思決定を行い、経営を疑似体験
- ・経営シミュレーション結果を基に、労使に分かれての模擬労使協議演習

#### 【eラーニングフォローアップカリキュラム】(選択履修 Total 3時間)

- ネゴシエーション ○自分の交渉スタイル ○従来の交渉アプローチ
- 相互利益アプローチを理解する 他6科目

## 予定スケジュール

|                           | 第1期                             | 第2期  |                     |
|---------------------------|---------------------------------|--|---------------------|
| A.経営対策の全体像の理解 & アカウンティング  | 2月28日(火)<br>3月8日(木)<br>3月21日(水) | 10月4日(木)<br>10月15日(月)<br>10月26日(金)         | (3回コース 19:00~22:00) |
| B.経営戦略                    | 4月20日(金)<br>5月7日(月)<br>5月21日(月) | 11月12日(月)<br>11月21日(水)<br>11月30日(金)        | (3回コース 19:00~22:00) |
| C.組織分析                    | 6月14日(木)<br>6月29日(金)<br>7月6日(金) | 12月10日(月)<br>12月21日(金)<br>2013年<br>1月7日(月) | (3回コース 19:00~22:00) |
| D.経営シミュレーション体験 & 模擬労使協議演習 | 7月28日(土)<br>8月4日(土)             | 2013年<br>1月26日(土)<br>2月2日(土)               | (2回コース 10:00~17:00) |

## 開催概要

- 実施方法：5~6ヶ月間全11回のスクーリングとeラーニングによるフォローアップカリキュラム
- 研修時間：A~Cコース 19:00~22:00 Dコース 10:00~17:00
- 会場：株式会社ビジネスコンサルタント本社セミナールーム(JR東京駅隣接)
- 料金：全コース(A~Dコース) ¥105,000-(テキスト代込 税込)  
 ・A~Cコース 各¥31,500-(テキスト代込 税込)  
 ・Dコースのみ ¥45,150-(テキスト代・昼食代込 税込)  
 eラーニングフォローアップカリキュラム ¥21,000-(税込)
- 定員：20名 ※定員になり次第受付を終了させていただきます。

お申込みに際して.....

- Aコースのみ、Bコースのみ等、単一コースのみのお申込も可能です。
- 欠席をされる場合は、事前連絡により代理出席が可能です。  
但しeラーニングに関しては、お申込み者のみのご利用となります。
- eラーニングフォローアップがご利用いただける期間は1年間です。
- 他流試合の促進と会場の関係上、ご参加は1組織1名様でお願いいたします。
- 各コースでは事前、事後の課題が提示されますのでご了承ください。

### 【会場ご案内】

