

マネジメント基礎研修

	1 日 目	2 日 目
9:00	■オリエンテーション ・研修の狙いと進め方 ・チームリーダーに求められる能力	■講義 ・OJTとは ・OJTリーダー行動モデル ・リーダーシップについて ・動機付け理論
10:00	・マネジメントの2大機能	
11:00	■実習 「コンセンサス実習」 ・プロジェクト管理の計画活動	■実習 「大和田氏のケース」 (OJTについて) ・面接の準備
12:00	<div style="background-color: #cccccc; padding: 5px; width: 100px; margin: 0 auto;"> 昼食 </div>	<div style="background-color: #cccccc; padding: 5px; width: 100px; margin: 0 auto;"> 昼食 </div>
13:00	■講義 ・マネジメントサイクル ・管理の5機能 ・コンテンツとプロセス ・チーム概念	・面接ロールプレイング
14:00		■講義 ・OJTの定義と基本姿勢 ・コーチング ・目標管理
15:00	■実習 「チームマネジメントの主要素」 ・環境の変化と動向 ・チームミッション	■実習 「フィードバックセッション」 (相互アドバイス)
16:00	■診断 ・自己理解診断(LIFO)	■まとめ
17:00	■リフレクション	